

Eurogroup Consulting

Beratung für Genossenschaftsbanken

Vorstellung Beratungsansatz und Leistungsspektrum



Genossenschaftsbanken agieren in einem zunehmend schwierigen Umfeld und stehen auch vor vielfältigen internen Herausforderungen

Externe Faktoren

Wirtschaftliche und strukturelle Herausforderungen

- Investitionsschwäche und Rezession der deutschen Wirtschaft
- Sinkende industrielle Wertschöpfung
- Geopolitische Unsicherheiten, Spannungen und Handelsbarrieren

Digitalisierung und technologische Transformation

- Wettbewerb durch digitale Herausforderer
- Einsatz neuer, u.a. KI-gestützter Analyse- und Beratungstools
- Automatisierung und Effizienzsteigerung (u.a. M365)

Wettbewerbsdruck und Marktveränderungen

- Konsolidierung und Konzentration im Bankenmarkt
- Neue Geschäftsfelder und Partnerschaften
- Verändertes Kundenverhalten und Produkthanforderungen

Demografischer Wandel und Fachkräftemangel

- Starker Rückgang der Arbeitskräfte durch Renteneintritte
- Steigende Anforderungen an Fachkräfte
- Mentalitätswandel der Mitarbeiter („Boomer“ vs. „Generation Z“)

Regulatorische und aufsichtsrechtliche Anforderungen

- Steigende Kapitalpuffer und Berichtspflichten
- Gefährdung der dezentralen Bankenstruktur
- Balance zwischen Risikominimierung und Wettbewerbsfähigkeit

Interne Herausforderungen



Banken müssen im Transformationsprozess zur „Zukunftsfähigen Omnikanalbank“ verschiedenste Themen angehen



Entwicklung Gesamtbank und Geschäftsfelder

- Verschmelzungen/Kooperationen/Beteiligungen/Sourcing
- Weiterentwicklung Geschäftsfelder (Kerngeschäft/Beyond Banking)



Vertriebsaktivierung

- Durchdringung Bestandskunden (PK, FK)
- Neukundengewinnung (PK, FK)



Neues Betriebsmodell

- Standardisierung (Produkte, Prozesse, Anwendungen, Technik)
- Digitalisierung/Automatisierung



Sicherer Betrieb

- IT-Compliance und Resilienz im Geschäftsbetrieb
- Integration von RPA und KI in die IT-Governance



Effizienzsteigerung

- Optimierung Sachkosten
- Optimierung Personalkosten/Kapazitätssteuerung



Personalmanagement

- Vorausschauende Personalplanung/-besetzung
- Arbeitgeber-Attraktivität



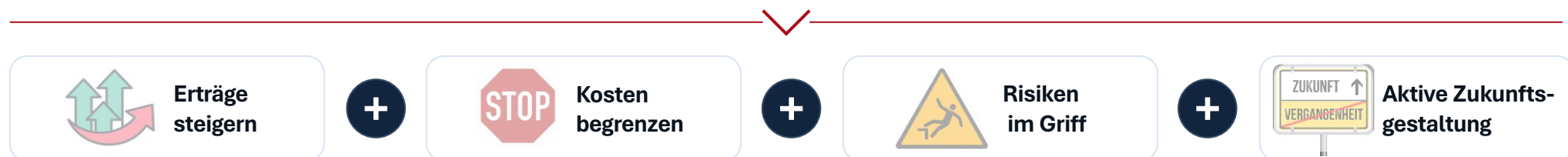
Veränderungsfähigkeit

- Mitarbeiterbefähigung
- Ausbau Projekt-, Prozess- und Releasemanagement

„Wandel zur zukunftsfähigen Omnikanal-Bank mit angemessener Betriebsgröße“



EGC bietet ein fokussiertes, praxiserprobtes EGC-Leistungsspektrum für Genossenschaftsbanken, um die Transformation aktiv zu gestalten!



Wir sind langjähriger Strategie- und Umsetzungspartner der genossenschaftlichen Finanzgruppe auf allen Ebenen



AUSGEWÄHLTE REFERENZEN



BVR, Regionalverbände und Atruvia

Begleitung verschiedenster Vorhaben zur strategischen Weiterentwicklung der GFG

- IT-Strategie der GFG/GBen, Weiterentwicklung strat. Benchmarking, Strategieagenda, Aufbau Amberra, KundenFokus, Zielbild KSC der Zukunft, OMK-Zielbild
- ORG/IT-Benchmarking 2024 und 2025
- MiA 2027- Miteinander im Aufbruch
- Neues Betriebsmodell, fachliches Zielbild UseIT-Scorecard, Fusion Serviscope/SDT

Unternehmen der genossenschaftlichen Finanzgruppe

Projektdurchführung in strategischen und operativ-prozessualen Themen

- Strategische Neuausrichtung (u.a. DGX)
- Aufbau Prozessmanagement und Umsetzung Industrialisierungsstrategie
- Kostenoptimierung
- Aufbau Nachhaltigkeitsportal
- Entwicklung Strategie für IT-Architektur

Volks- und Raiffeisenbanken inkl. Spezialinstitute

Umfassende Projektbegleitung von der Strategie- und Organisationsentwicklung bis zur Umsetzung IT-Regulatorik

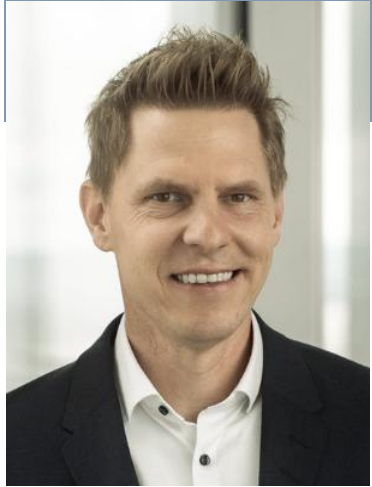
- Neuausrichtung Gesamtbankstrategie nach Fusion
- Strategisches Kostenmanagement
- Weiterentwicklung vertrieblicher Ausrichtung inkl. Kunden-DirektCenter
- Weiterentwicklung Projekt-/Prozessmanagement
- Einführung M365
- Umsetzung DORA

EGC kennt die GFG aus langjähriger Zusammenarbeit - gemeinsam mit Ihnen implementieren wir dauerhafte Lösungen

UNSER BERATUNGSVERSTÄNDNIS



Unser EGC-Beraterteam kann Ihre Bank in zentralen Transformationsthemen mit spezifischer Expertise unterstützen¹



André Rapp

Partner

- Experte für IT-Compliance und Informationssicherheit
- Strategie, Geschäfts- und Betriebsmodelle verbunden mit einem starken IT-Fokus



Nico Holtkamp

Principal

- Experte für Strategie, Transformation, Projektsteuerung und Non-IT-Compliance
- Verbundorganisationen innerhalb der GFG mit Compliance-Fokus



Matthias Mocha

Director

- Experte für datengetriebene Analysen zur Steuerung strategischer Wertbeiträge
- Strategie, Geschäfts- und Betriebsmodelle verbunden mit ORG/IT



Frank Schäfer

Director

- Experte für Effizienzsteigerung sowie Projektmanagement
- Strategie- und Organisationsentwicklung verbunden mit Mobilisierungskonzepten



Christian Storck

Senior Manager

- Experte GFG-Geschäftsmodell mit Fokus auf Vertrieb und Organisation/Change
- IT-Projekte mit Fokus auf Befähigung und Compliance

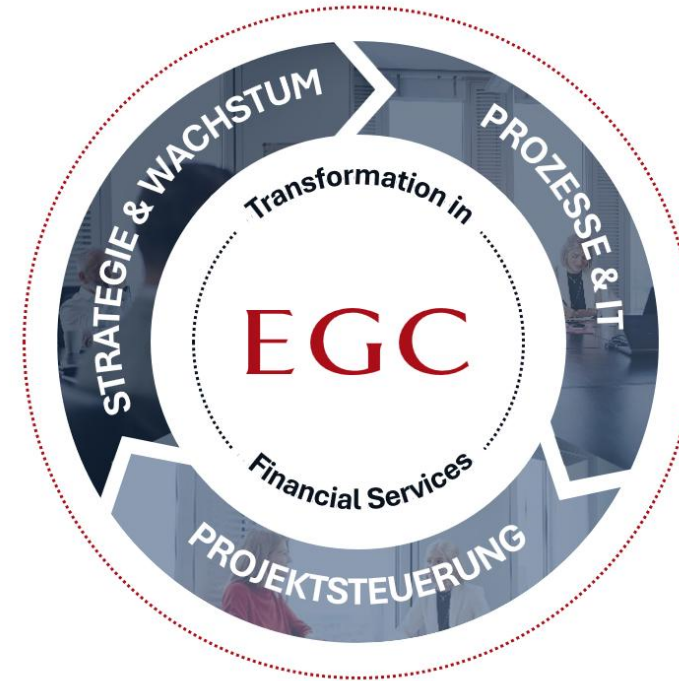
¹ Weitere EGC-Fach- sowie Branchenexperten können je Bedarf hinzugezogen werden.

Wir beraten Finanzdienstleister...

- Selbstständige, partnergeführte Beratungsgesellschaft
- 120 Mitarbeiter in Deutschland und Österreich
- Gründung 1997 (Context Management Beratung) von Führungskräften aus dem ORG/IT-Bereich der damaligen DG Bank
- Spezialisiert auf den Bereich Financial Services (Sparkassen-Finanzgruppe, Genossenschaftliche Finanzgruppe bzw. Raiffeisen, Förder- und Landesbanken, Captives, Asset Management-Gesellschaften, Versicherungen)
- Teil des weltweiten Beraternetzwerkes von nextcontinent (30 Länder mit ca. 3.000 Beratern)



...ganzheitlich in deren Transformation!



- **Zielbilder entwickeln** durch Navigation zwischen Wandel & Werten
- **Fortschritt gestalten** mit Ordnung und Wirkung
- **Umsetzung nachhaltig vorantreiben** durch die „Art of Mobilization“



EUROGROUP
CONSULTING

THE ART OF MOBILIZATION

Diese Unterlage ist ausschließlich für ausgewählte Mitarbeiter der Genossenschaftlichen Finanzgruppe bestimmt. Die Distribution, Zitierung und Vervielfältigung – auch auszugsweise – zum Zwecke der Weitergabe an Dritte ist nur nach vorheriger Absprache mit EUROGROUP CONSULTING gestattet. Die hier zusammengefassten Texte und Grafiken von EUROGROUP CONSULTING stellen, sofern sie im Rahmen einer Veranstaltung eingesetzt werden, keine vollständige Dokumentation dar.

